

專訪第十一、十二屆理事長

李鍾熙

台灣生物產業協會 榮譽理事長

**結合科管理論與實務，**

**讓台灣科技研發效益倍增**

◎楊麗心



擔任中華民國科技管理學會第十一、十二屆理事長、也是前工研院院長李鍾熙認為，做好「科技研發」，是一件重要的事情，但是如果能夠進一步做好「科技管理」，更能擴大彰顯科技效益和成果，發揮出科技的光與熱。他強調，要如何做好科技管理，必須理論與實務兼容並蓄，把上游端（學術界）的供應面和下游端（產業界）的需求面，共同結合起來。因此，他希望中華民國科技管理學會不只是一個教授和學生參與的學術團體，而應該積極地提高產業界、科研機構和政府的參與，讓科技管理的理論、人才和研究成果，充分地應用到實務上去，同時也可以從實務中發展出具有台灣特色的科技管理理論和方法。

由於李鍾熙特別強調上游學理與下游實務結合的重要性，因此在他擔任理事長四年期間，首度將各大學 EMBA 正式納入科技管理學會活動之中，陸續舉辦了包括「EMBA 論文獎」、「EMBA 執行長論壇」等活動。此外，為了促進理論與實務的結合，也推動了科技管理圓桌會議、科技管理院士論壇，並在台主辦國際科管學會年會、建立英文網頁等，以增加與國際社群的連結。透過這些平台和活動，使學會大步跨出學術界，連結實務面運作的人才，甚至進一步拔擢、表揚來自產業界、政府，以及跨界整合的優秀團隊和案例。

李鍾熙強調，理論與實務結合是本學會最重要的角色之一。一方面讓科技管理學術界所教育出的人才、所研發出的科技管理理論，包括技術移轉、資

本市場、政策制定等思維及方法，可以找到應用的對象及客戶；另一方面則是  
可以從下游應用之需求和所遭遇到的問題，找到未來學術界可以研究的課題。  
他說，目前科技管理理論多來自歐美先進國家，「台灣的科技管理，應該積極  
從台灣科技界的實務和挑戰中尋找問題和答案，而不是全部仰賴歐美那一套理  
論。」李鍾熙的期待是，「台灣有相當傑出的科技產業，也有其獨有的特色，  
因此希望能連結學術理論和科技實務，讓台灣的科技管理更靈活、更有趣、更  
有特色！」

在擔任理事長期間，李鍾熙對幾件事特別記得：有一年，一位來自業界的  
「阿公級」CEO，獲得學會頒發 EMBA 論文獎表揚，結果不只該公司幕僚、同  
仁熱心參加，連家人兒孫也都熱鬧前往分享榮耀，實在令人感動。由他啟動的  
科技管理院士會議，也逐漸成形，他特別提到，該會有多達九十多名國內科技  
管理院士，包括現任行政院毛治國院長、張善政副院長，以及其他多位首長，  
若能多借重院士的經驗及智慧，應該可以幫助政府提升效率及施政效益。

李鍾熙十分重視科技多元化發展和創新應用，這可以從他任內頒獎表揚投  
入創新整合的傑出企業一窺端倪，例如包括了重視藝術文創的台灣法藍瓷、整  
合科技元素發展的裕隆集團品牌納智捷汽車，以及投入遠距醫療照護的彰化秀  
傳醫院等得獎單位，都是跨界整合創新的標竿。

李鍾熙強調，全世界先進國家不但要擁有好的科技，更要有傑出的科技管  
理。唯有做好科技管理，才能讓台灣在國際間與眾不同！面對未來多元化的國  
際挑戰，台灣科技界需要和科技管理密切結合，才能為台灣開創一個新未來。