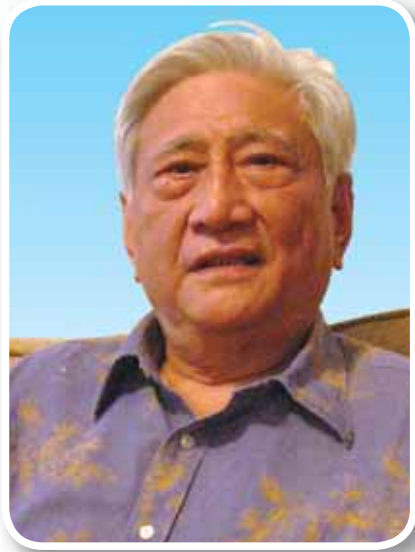


專訪第一屆理事長 - 阮大年



科技、管理，洞見未來

圖說：

創立中華民國科技管理學會，並擔任第一屆理事長的前交通大學校長阮大年說：「管理者最大的責任是，知人善任、洞見未來」。

◎採訪／撰稿：王麗娟

創立學會，水到渠成

前交通大學校長阮大年，當年電視「科先生、技小姐」節目上那位睿智幽默的科先生，認為20年前中華民國科技管理學會的創立，可說是水到渠成。

1990年交通大學有工學院、理學院及管理學院。其中，交大管理學院成立了台灣第一所科技管理研究所，並在時任交大校長阮大年支持下，成立了中華民國科技管理學會。

阮大年指出，交大工學院的表現卓越，尤其是電子與資訊方面人才輩出。因此，師生人數當時佔有全校過半比重；相較之下，新成立的管理學院也希望透過努力，將科技管理的人才與知識貢獻到產業界，並獲得肯定。因此交通大學率先籌劃成立中華民國科技管理學會，希望藉以提倡科技管理的重要性，並對國家社會做出貢獻。

阮大年肯定交大管理學院的表現傑出，但他說，唯一的缺點就是太嚴格，讓學生的壓力很大。他回憶當年本學會成立，企業界的交大校友都很支持，一開始就有很多校友擔任理監事，並且還有許多財經界的企業家紛紛共襄盛舉。

就在這種肯定科技和管理應該並重、相互配合與協助的背景下，中華民國科技管理學會水到渠成地成立了。

管理趨勢：跨領域整合

阮大年指出，管理的趨勢從十九世紀到二十世紀產生了很多科技的整合！阮大年憶及以前他在中原大學任校長時就開始跨院系整合。整合的好處是在於透過跨領域科學技術的激盪，可以匯納豐沛的知識能量與人才實力，為產業發展與社會福祉做出最大的貢獻。

阮大年一再強調，跨領域對話、跨領域合作，以及跨領域整合的重要性。他認為，在大學中跨科系已經成為趨勢。有些過去根本不相容的學識，後來慢慢發覺，也應該要有一些對話。舉例而言，科學與宗教過去似乎毫不相關，好像科學就一定反宗教，若以科學來看宗教，就一定是種迷信，但後來發現，唯有對話才能增進彼此的認識。

「人跟人、群體跟群體之間，科技跟人之間，都不應該是相抗爭的，應該是透過一種對話，慢慢成為一種合作關係」阮大年說。

當年科系之間的相通（Interdisciplinary）很流行！阮大年說自己不是學管理的，謙稱自己不能算是管理的專業人員。但他提醒擁有科技專業的人員，絕對不可以傲慢，一定要跟其他專業的人對話，進而合作，才容易邁向成功。

科技，需要管理

眼見交大各學院的大小規模相差甚遠，當年身為交大校長的阮大年認為，各學院無論大小都各有重要性，絕不能特別偏重或特別輕忽任何一個學院。

他甚至常公開強調管理的重要性。他指出，如果針對國家科技發展的重要基地—科學園區裡的各家公司，創立以來的成功與失敗——分析，將會發現大多數導致失敗的原因，都不在於科技，而是管理的問題！

尤其到了企業界，天天要面對各種生產、行銷、人事、研發、財務管理等問題，其中絕大部份，都必須透過管理與商務上的努力，才能將企業帶向成功。

八大科技顧問小組

阮大年曾跟隨李國鼎先生，於推動八大重點科技時，擔任行政院科技顧問小組的執行秘書。他的重要的任務之一，是接待來自國際相當高層級的科技顧問。



當年李國鼎先生所領導的科技顧問小組，為了吸引歸國學人，突破了很
多制度上的限制。透過科技顧問小組從國外請來的科技顧問，讓許多原本需
要溝通多時的制度問題很快就傳達到上層，因此獲得突破。

阮大年表示，這些作法或許現在看起來並不那麼合理，但依當時情勢，
確實有其必要，李國鼎先生的創見及科技顧問小組的努力，讓台灣科技產業
得以紛紛建立。令阮大年印象深刻的還有機械自動化小組，他們組成一個
團，主動到各工廠去協助解決自動化的瓶頸，貢獻卓著。

知人善任、無欲則剛

阮大年認為，任何一個人的成功絕對不是一人獨自成就，必定是一個團
隊共同努力而來。他強調，一位主管要學會看自己不是那麼了不起，這才是
最重要的。

一個好的主管最重要的是「知人善任」！要認清沒有人是全才，主管必
須要知才，懂得吸收別人的長處，知人然後善任，相信專家！阮大年特別強
調「知人需要閱歷，善任不是放任」。

此外，阮大年也特別提到「無欲則剛」。提醒主管會爭論的人反而比會
奉承的人好，無欲無求就不會為了討好，而失去正直！

管理人才的創見與遠見

管理是把所有的東西整合做出最好的表現。阮大年強調，管理不可以按
照昨天的模式，必須依照明天的模式。所以，身為管理者一定要看得比別人
遠一點。

阮大年大力推崇李國鼎先生，永遠走在創新的路上。李國鼎先生讓阮大
年看到管理脫離不了人性，而管理者一定要有創見。

他特別指出，一個企業或組織一定要有一個強人才能夠凝聚力量。但任
何管理人才如果讓別人只看到他自己，那也不好，會讓企業在未來成長時出
現問題。

定義一個好的管理者，阮大年說「要知道如何整合所有資源，做出最佳
化的整體表現。而且要有創見並具備看到未來的能力」！