

專訪第四～十一屆秘書長-羅達賢



為人忠恕、為物科學

圖說：

工業技術研究院院長辦公室主任羅達賢，擔任中華民國科技管理學會第四～十一屆秘書長迄今，持續受到歷任理事長倚重。他的座右銘是：「為人忠恕、為物科學、眼光放遠、腳踏實地」。

(攝影：李慧臻)

◎採訪／撰稿：王麗娟

史欽泰的得力助手

1995年10月，為了把中華民國科技管理學會的規模擴大，時任本學會第三屆理事長及交通大學校長鄧啟福，積極遊說當時擔任工研院院長的史欽泰接棒。鄧啟福對史欽泰說：「我想把這個學會帶離開交大，讓更多人參加」。

史欽泰把當時擔任工研院企畫處處長的羅達賢找來擔任秘書長，當他的左右手。從此，每一任理事長，從史欽泰、胡定華、曾繁城、魏哲和到李鍾熙，都指定羅達賢續任秘書長。因此，羅達賢擔任本學會秘書長職務，從第四屆到如今第十一屆，已經15年。

除了本學會外，史欽泰於擔任工研院院長期間，也擔任中國電機學會、中國工程師學會等學會的理事長，凡是史欽泰擔任理事長的學會，羅達賢幾乎就是當然秘書長。有人幫羅達賢算過，他的秘書長資歷，累計已經超過50人年。

很多人都說，羅達賢具備獨特的人格特質，總能在資源有限的環境中，把事情做得相當圓滿、賓主盡歡，非常不容易。對此，羅達賢說，「我真的什麼都沒有，但是別人都願意幫忙」。

政大接辦年會

鄧啟福將本學會帶離交大，史欽泰則是把本學會，帶離新竹。史欽泰指示羅達賢說：「老羅，我們來把學會帶離新竹。」

當時擔任政治大學科技管理研究所所長，現任政治大學校長的吳思華與羅達賢，都是交大畢業的校友。讀交大時，羅達賢是電工65級、吳思華是電信66級，算起來，吳思華晚羅達賢一屆。有這樣一層關係，加上羅達賢積極聯絡下，本學會離開新竹的首次年會，就由政治大學科技管理研究所接辦。

由於政治大學舉辦的年會十分成功，從此羅達賢更邁開步伐，把學會從北台灣，帶往南台灣。

往南，中山大學接棒

隨著本學會的觸角延伸，各學校對本學會關注日增，會員人數也不斷增加。政治大學之後，本學會的年會活動，往南台灣挺進，羅達賢找當時擔任中山大學校長劉維祺及管理學院劉常勇教授商量後，決定由中山大學接辦。

設想周到的羅達賢，為鼓勵北部學會成員，熱烈參與於中山大學舉辦的年會活動，特別提供遊覽車給交大及政大科管所師生搭乘。白天的年會活動結束後，晚間並安排政大、交大、中山等各大學間的歌唱聯誼表演及競賽，讓與會者無論在學術交流或情誼聯繫上，都大有收獲，也形成了一項具有傳統的特色。至此，學會已奠立進一步成長的契機。

如今，全台灣科技管理相關領域的所長、教授及研究生，不但對本學會有濃濃的向心力，也熱烈支持學會的各項活動，而本學會更成為大家交流與互動的重要平台。

院士及科技獎章

「辦活動沒有私心，大家的接受度就會很高」，羅達賢強調。如今，本學會28位理監事涵蓋北、中、南各大學術重鎮的科技管理專業人士，進一步為本學會建立權威性。對科技界及學術界，本學會每年進行院士遴選及科技獎章的頒發，是近年來的重要工作之一。而傑出的院士吸引更多優秀學子加入本學會，讓學會更顯朝氣蓬勃。

本學會願景是成為全國產官學研於科技管理的交流平台，落實學術與實務交流。一個全國性的年會，就要真正去到全國各地辦活動，羅達賢這麼想。

十五年來，羅達賢協助企畫並舉辦本學會的年會與各項活動，逐年於各校舉辦。由北而南，包括台北有台大、政大、世新、大同，接下來是元智，新竹有交大、清大，台中是逢甲、中興，台南是成大，高雄則是第一科大、義守大學、中山大學，以及陸軍官校。如今，幾乎全國各縣市都有多家學校爭取年會的主辦權。

忠恕之道、中庸之道

「我做事的思考邏輯是經常考慮對方的立場，己所不欲、勿施於人，站在別人的立場，為對方設想」，羅達賢強調，學會的經營原本沒有太多資源，只要秉持中庸之道，不走極端，就事論事，就能得到大家的支持與贊助。

以「為人忠恕、為物科學、眼光放遠、腳踏實地」為個人座右銘，羅達賢主張的忠恕觀念，「忠」是盡自己的本分，把該做的事情做好；「恕」則是站在別人的立場為他設想。包括理監事、院士遴選及科技獎章的頒發，都是在這樣的觀念下執行。

談到管理，羅達賢認為要做到「授權不授責，給別人歷練的機會」，尤其是給年輕人機會，但重點是，授權不授責，責任還是自己要扛起來。

老闆翻譯機

學會事務繁瑣，許多學會運作，常因理事長的更替而榮枯。連續擔任本學會秘書長15年的羅達賢，可說是本學會持續成長的關鍵因素之一。

分析自己獲得多任理事長倚重的原因，他說：「我沒有私心，多年下來也許大家都認同了我也在做公益。本著忠恕本質，我忠於自己，絕對不做不應該做的，對自己個人負責、對社會負責、對家庭負責、對國家負責、對這個學會負責」，「其實當時我沒想那麼多，做了這些年以後才發現我有個角色，把理事長的理念轉化為執行的成果，就像是把英文翻成中文的翻譯機」。

相同的領域背景，多重的人脈關係，讓羅達賢聽得懂老闆（理事長）的話。常常是老闆講一句話，承辦人員都還聽不懂的時候，他已經可以全盤理解老闆的意思。事後羅達賢可能再花十分鐘解釋給承辦人員聽，並協助順利執行，讓老闆覺得相當放心。

20週年，熱鬧回新竹

今年欣逢本學會成立二十周年，年會活動特別回到新竹這個具有濃濃科技的城市，由交大與清大主辦，此外工研院及竹科管理局也熱情參與共同合辦。羅達賢指出，新竹是科技管理的重要版圖，雖然地區人口只佔全台灣百分之三，但研發經費佔全國研發比重，超過百分之三十，可說是台灣經濟發展的重要引擎，以及科技管理的發源地。

值此中華民國科技管理學會成立二十週年會慶之際，祝福學會會務興隆，為我國科技相關領域及產業發展提升國際競爭力。