

「科技管理獎」【企業團隊類】甄選準則

民國 93 年 7 月 9 日製訂
民國 102 年 7 月 1 日修訂

一、獎勵對象：

企業在過去五年中完成某一特定科技創新專案之團隊均可提出申請。每團隊中除研發人員外，尚應包括製造、行銷等其他共同完成任務之成員。上述科技創新係指以科技為基礎，所產生之新產品、新材料或新製程，其成果對企業之營運有具體貢獻者。

二、評選指標

1. 創新專案之成果(30%)
 - a. 關鍵技術或關鍵領域的突破
 - b. 創新程度與國際競爭優勢程度
 - c. 專利或智財的產出量
 - d. 專案所創造的營業額或利潤貢獻
2. 創新專案之規劃(15%)
 - a. 創新專案之規劃程序
 - b. 創新專案之策略思維
 - c. 創新專案之競爭分析
 - d. 創新專案之市場考量與定位
 - e. 創新專案之核心概念
3. 創新專案之執行與管理(35%)
 - a. 專案團隊組織方式與運作(組成、士氣、承諾、高層支持、流動率)
 - b. 專案團隊經理人之帶領與管理方式
 - c. 專案管理之能力(經費、時程、品質、目標之掌握)
 - d. 各功能面(技術、行銷、生產、IPR)之整合
 - e. 外部資源的運用與整合管理
 - f. 產業、技術、市場等資訊之持續收集與掌握
 - g. 創意氛圍與團隊文化
 - h. 彈性應變的能力
 - i. 降低風險之作法
 - j. 其他
4. 科技管理支援系統(15%)
 - a. 創新組織方式(資源配置、組織、文化等)
 - b. 創新組織制度(誘因、制度化、流程等)
 - c. 智慧財產權管理
 - d. 文件管理
 - e. 知識管理
 - f. 人才培訓與養成
5. 總體績效(5%)
 - a. 公司的經營成效(獲利、成長)
 - b. 公司的社會評價與形象